



濟南國投

主办：济南市国有资产投资有限公司

时间：2012年9月25日 第8期 总第16期

※公司成立三周年专刊※

本期要目：

- 砥砺三载 铸就国企航母
- 合作伙伴看国投
- 三年数据看国投
- 企业管理看国投
- 党建心声看国投
- 公司成立三周年大事记

地址：济南市高新区颖秀路2600号

电话：0531-83181933

网址：www.jngthuijin.com

邮编：250101

传真：0531-83181933

邮箱：zgjngt@126.com

目 录

◆刊首语

※砥砺前行三载 铸就国企航母

◆合作伙伴看国投

※企业寄语

※企业风采

◆三年数据看国投

※24 亿支持实体经济

※启动土地处置 1800 亩

※发放小额贷款 8 亿元

◆企业管理看国投

※把握管理趋势 增强核心竞争力

◆党建心声看国投

※发挥政治优势 共建国投和谐家园

◆精彩回眸

※公司成立三周年大事记

◆刊首语

砥砺三载 铸就国企航母

——写在公司成立三周年

风雨三载，激情豪迈，立志蝶变，感慨万千。

2009 年秋，为加快市属企业产业转型升级的步伐，壮大国有资本的辐射力、控制力、带动力，解决市属国有企业改革发展中的资金瓶颈问题，市委、市政府毅然决策批准成立了济南市国有资产投资有限公司。

砥砺三载，济南国投围绕打造大型金融控股公司的战略愿景，加快实施“三步走”战略，狠抓投融资、资产处置、运营发展三条主线，靠团队建设、建章立制、文化教育三项举措发挥优势创新工作，实现了平台职能的“核聚变”，所产生的的巨大能量表现在：实现投融资额 24 亿元，实施撬动土地处置 1800 亩；资本运营总量 8.72 亿元；为市属困难企业提供化解债务资金 4000 万元，实现债务重组收益 2.5 亿元；扶持市属企业创立 600 亩工业园区一处。公司通过发行票据及搭桥资金扶持拉动市属国有企业产值 50 亿元，稳定职工就业 3000 人，利润增长 3 亿元，节约企业融资成本 8000 万元。累计实现利润 2500 万元，上缴国家税金 340 万元；职工收入年均增长 13%，实现了企业效益与职工收入协调发展；市委市政府及市国资委为公司确定的投资、融资、企业重组、企业转型升级、股权管理、资产处置六大平台职能初步显现，在省内外成功树立了“济南国投”品牌。

回首过往，千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金，面临不确定的国内金融形势和国家宏观调控禁止向政府平台和房地产企业贷款等不利环境，济南国投全体员工决心在市委、市政府和国资委党委的正确领导下，继续围绕“三步走”的战略发展目标，紧紧抓住融资、地产处置、运营发展和公司建设四条主线，开拓创新，顽强拼搏。

立志欲坚不欲锐，成功在久不在速——这是我们全体国投人建设百年国投的豪迈壮语，这是我们全体国投人夯实百年国投的铮铮誓言，这是我们全体国投人创办百年国投的雄心壮志！



◆合作伙伴看国投

企业寄语

光阴荏苒，时光鎏金，转眼三度寒暑，抬头更向百年，真诚相伴三载，共履兴业之路。祝济南市国有资产投资有限公司骏业崇隆，宏图大展，经纶伟业，源远流长。

——兴业银行济南分行

三年前的秋天是播种的季节，三年后的今天是收获的季节。在济南市国有资产投资有限公司成立三周年之际，齐鲁化纤集团感谢贵公司对集团的支持和帮助。是贵公司的大力支持，确保了化纤商河工业园一期顺利启动，确保了齐鲁化纤集团改制顺利推进。幽香拂面，紫气兆祥。相信贵公司一定能够成为企业改革发展的助推器，事业更上一层楼。

——齐鲁化纤集团有限公司

三易春秋，风华正茂；三载耕耘，硕果累累。作为合作伙伴，非常感谢济南市国有资产投资有限公司多年来对济南重工的关心和厚爱，在贵公司的大力支持与帮助下，我公司的融资状况明显转好，有效缓解了我公司在经营周转上的资金压力，也为我公司向更高的目标迈进提供了有力的资金支持。济南重工恭祝贵公司前程似锦，大展宏图，再铸辉煌！

——济南重工股份有限公司

雪中送炭，支持实业发展；携手并肩，共建美丽泉城。济南市国有资产投资有限公司自成立以来，始终秉承“推动市属国有企业转型升级，助力全市经济跨越提升”的企业宗旨，对小鸭集团改革、发展给予了大力支持和帮助，有效防止了国有资产流失；同时激励了全体职工以更加坚定的信心和决心，克服困难，早日实现小鸭二次振兴的目标。

——山东小鸭集团有限责任公司

济南市国有资产投资有限公司发行的集合中票，以“抱团融资”的方式帮助中小企业进行直接融资，帮助公司在章丘工业园建设、实施《高精度数字传感器》新技术改造项目等提供了资金支持。同时，经再担保增信，公司信用评级升为 AA+，为以后融资提供了条件。祝济南市国有资产投资有限公司未来更加辉煌！

——济南金钟电子衡器股份有限公司

发债一直是大企业融资的常态工具，可望不可及。济南市国有资产投资有限公司成功发行的集合中票为企业的发展起到了良好的示范效应，有力带动了企业的发展。截止 2012 年上半年，公司累计施工面积 215 万平方米，比去年同期增长 35%，实际完成产值较去年同期增长 30%。

——山东三箭置业集团有限公司

济南国投作为市属金融服务平台，积极开拓创新，与再担保集团和兴业银行合作利用信托及衍生产品、非金融企业债务融资等工具，为市属国有企业融资开辟了新渠道。为济南热力提供了专业服务，帮助热力公司克服了融资困难，使花园路汽改水工程、轻化热源厂化水车间改造及祝舜路隔压站等供热基建项目得以有序进行，对此我公司表示最衷心的感谢！

——济南热力有限公司

时值济南市国有资产投资有限公司成立三周年之际，对于贵公司给予我集团公司的大力支持，表示衷心感谢；对于双方战略伙伴关系发展表示良好祝愿。祝贵公司事业蒸蒸日上，再创佳绩！

——济南四建集团有限公司

借力集合中票 城建铁军创佳绩

济南城建集团是济南市国资系统中小企业 2011 年度第一期集合票据八家发行企业之一，集合票据的发行增加了公司的流动资金，增强了公司市场竞争力，促进了业务发展。

在雄厚的资金实力支持下，2011 年城建集团中标工程 160 多项，合同金额 40 多亿元。城建集团从 2011 年至 2012 年先后承建西客站片区工程、高新区各项工程、张庄路道路排水工程、二环西路地面道路及环境建设工程、小清河综合治理工程、鹊华水厂工艺改造工程、济西国家湿地公园工程、第三生活垃圾厂填埋工程、宁波市快速路工程、南通通杨运河工程、乌鲁木齐市互通式立交工程、聊城市各道路工程、呼和浩特市道路桥梁工程、凤凰南路工程、济齐路道路改造工程、晋江市晋光路改造工程等，工程项目涵盖了十余个省的 60 多个地市，并创造了多个精品工程。在黑虎泉西路改造工程中，城建集团董事长亲自坐镇现场指挥，仅用一个月就完成了整个工程，比预计工期提前 6 个月，创造了市政工程施工史上的一个奇迹，被上级主管部门誉为“城建铁军”。

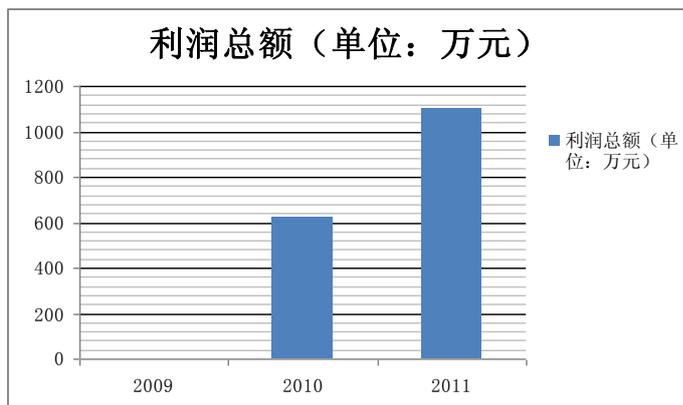
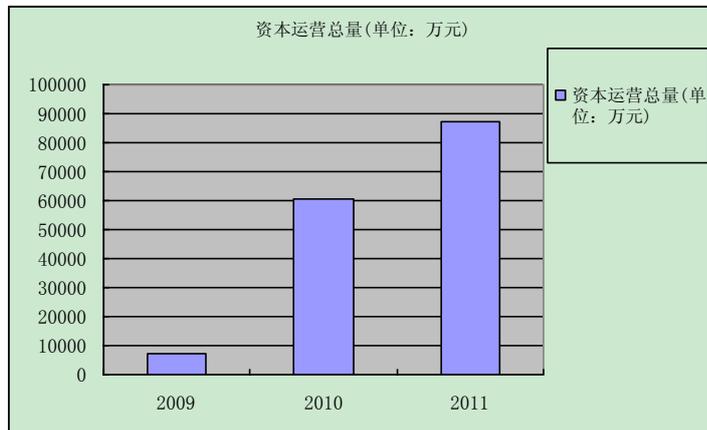
近年来，城建集团新获国家发明专利 10 项，拥有 2 项国家级工法，20 余项省级工法。城建集团在立足主业的同时，大力发展公路、轨道交通、水利、园林等跨行业新领域。通过持续快速发展，城建集团的综合实力位居山东省市政行业龙头、全国市政行业领先地位。

值此济南市国有资产投资有限公司成立三周年之际，特别感谢其组织发行济南国资集合票据，助推市属企业发展，为企业提供了一条新的融资渠道。

济南城建集团有限公司

◆三年数据看国投

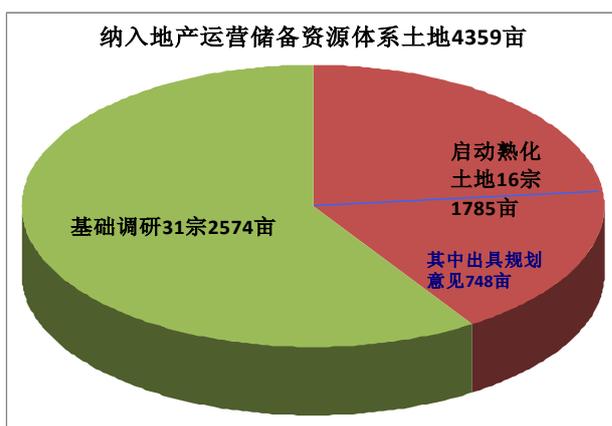
24 亿支持实体经济



济南国投三年累计实现投融资 24 亿元, 实现融资 14.2 亿元, 其中: 实现招商引资 3 亿元; 组织市属 8 家企业发行“济南国资”集合票据 10 亿元; 牵头兴业银行和济南重工合作, 为重工融资 5000 万元。为市属国有企业提供资金支持 9.76 亿元, 其中提供搭桥资金累计 7.5 亿元; 为小鸭和济南重工股份累计提供化解债务资金 4000 万元, 共获得债务重组收益 2.5 亿元; 扶持企业资金 6400 万元, 创立 600 亩工业园一处; 提供 5000 万元为轻骑解决重组历史遗留问题; 为济南市蔬菜公司、济南化肥厂等服务, 帮助企业从银行获得贷款 8500 万元。公司利润连续三年增长, 累计实现利润总额 2500 万元。

(计划财务部供稿)

启动土地处置 1800 亩



3 年来, 公司积极履行熟化平台职能, 服务我市国企改革大局, 加大土地熟化、招商重点项目工作力度, 全力盘活市属企业土地资产, 初步形成了地产运营储备资源体系。目

前，纳入公司运营储备资源体系的土地 4359 亩，其中启动实施熟化土地 16 宗 1785 亩（出具规划意见的 748 亩，接管轻骑土地 3 宗 304 亩）；调研土地 31 宗 2574 亩；签订招商合作协议多项，涉及土地 697 亩，意向投资总额 24.5 亿元，招商引资实际到账 3 亿元。根据市政府、市国资委关于妥善解决轻骑重组遗留问题的批示精神和市国资委授权，公司负责收储济南轻骑占用的位于济南市区的三宗土地，并通过接管、收储济南轻骑三宗土地筹集后续资金彻底解决轻骑重组遗留问题，先期对经六路 362 号、铁骑路 8 号两处土地及地上物进行了接收，于 2012 年 6 月 31 日前完成了对上述两地块的实际接管，并同期完成物业管理交接工作，奠定自营管理基础，开始实质管理。为尽快将经六路 362 号、铁骑路 8 号两地块盘活变现，公司确定了资产接收、土地收储同步走的工作思路，与济南三箭房地产开发公司共同向市国土局征询收储的可能性，并向规划局咨询了规划情况。针对该地块无土地证、无地籍资料的实际情况，公司先后到市、区相关部门进行了查询，最终查询到铁骑路 8 号相关地籍资料，共涉及土地 153 亩，且绝大多数已办理征地手续，经土地收储中心确认基本符合土地确权要求，铁骑路地块已基本具备确权条件。

（地产运营部供稿）

发放小额贷款 8 亿元



2011 年公司投资 3000 万元、引进社会资本 7000 万元成功组建汇鑫小额贷款公司，自 2011 年 5 月正式开业以来，共计发放贷款 8 亿元，实现利润总额近 3000 万元。作为公司成立以来的第一个成功投资项目，小额贷款公司的成立，充分发挥了国有资本的酵母作用，

放大了国有资本，满足了部分中小企业、个体工商户流动资金的需求，取得了经济效益和社会效益的双赢。2012 年以来，公司加强了对汇鑫小额贷款公司的跟踪管理，特别对今年出台的鲁政办发〔2012〕21 号文件中有关小额贷款公司的股权结构、设立分支机构、拓宽融资渠道等新政策进行重点研究。下一步将在依法行使股东权利的基础上，加强风险管理与内部风险控制，及时防范和有效化解风险，确保国有资产的增值保值。

（资本运营部供稿）

把握管理趋势 增强核心竞争力

公司成立以来,遵循市委市政府和市国资委党委为公司确定的按照现代企业制度要求依法运作的总体方针,整合公司内部知识和管理技能,努力打造具备国投特点的核心竞争力。

一、整合人力资源,发挥团队效应

公司始终牢记市领导提出的“济南国投作为现代化企业,必须有具备现代知识的人来运作”的要求,强化干部员工团队建设。三年来的业绩,就人力资源来说体现出了三个印证:

印证一:领导班子是企业成功的关键。

现代企业竞争说到底人才的竞争,而首当其冲的是企业家队伍这个核心团队的竞争,公司党委及董事会也敏锐地意识到这一点,紧紧抓住领导班子整体素质提高这一核心竞争力的重要一环,强化领导班子建设。以创建“五好”领导班子为抓手,轮流参加市委及国资委组织的党校学习,提高政治素质,两位同志参加了天津大学 EMBA 学习,两名同志参加北大 PE 资本运营班学习,开阔思维与视野,通过学习与自我修养,班子成员以党对国有企业干部的任职道德标准,审视和修正思想行为,以市委市政府及市国资委寄予的厚望和工作要求去考量自己的进取精神和工作业绩,以现代管理知识标准去衡量自己的工作能力和水平。正是有了这一种统一的思想 and 认识,促进了班子的凝聚力,加大了工作的执行力,使党的方针政策在公司得到良好的贯彻,市政府及国资委领导工作部署得以充分实施,使班子成员能够充分和科学地运用“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则,重大事项集体研究,形成了科学民主的氛围,领导班子的整体功能和智慧得以发挥,有效化解了决策风险。领导班子的坚强团结、决策有力、指挥有方,增强了公司员工的信任度,加重了市国资委系统“优秀企业党委”和“优秀企业”称号的含金量。

印证二:人才培养是企业长久的基础。

三年来,公司构筑多层次培养机制,开辟多层次教育渠道。公司按照“长短结合、高中兼顾、内外有别”的原则实施重点培训,共投入百余万元实施职工教育培训工作。对外培训方面,公司高管着重观念更新,参加北京大学 PE 班学习和天津大学 EMBA 培训;

中层骨干注重执行能力建设，选送 12 名中层管理人员先后参加了山东行政学院、市委组织部、市委党校和银行金融机构等业务培训；各级专业技术人员通过职称学习考试注重综合素质提高，青年员工到市委组织部、国资委、市土地局等部门进行锻炼学习。对内培训培训方面，公司采取了全员培训、部门培训与个人自学相结合的方式，举办了政策法规、财务融资、地产运营、资本运营、公文写作、商务礼仪等方面的培训 50 余次，员工参培率 99%以上。

印证三：坚强的基层组织是企业成功的保障。

引领带动靠支部。公司党委按照工作职能等情况建立基层党支部，选拔政治素质高、工作能力强、业务全面的年轻党员担任党支部成员；各党支部积极开展“创先争优、争做国投先锋”活动，创建学习型党组织，提升党组织的凝聚力，重视党员队伍建设，提高党员的政治素质、业务知识面和工作视野。各支部始终坚持双向培养，把党员培养成骨干，把骨干培养成党员，三年来培养入党积极分子 9 人，发展党员 4 人，培养和提拔优秀党员干部 4 人，使公司党员队伍增加到员工人数的 82%，优化了结构，壮大了队伍，一些高学历、高技能专业党员人才形成了攻坚克难的中坚力量，筑成强有力的组织基础。

二、构建制度机制，增强内生动力

强化企业管理、构建良好的运行机制，是现代企业永恒主题。国投公司从蹒跚起步到迅猛发展，没有捷径也没有密码，唯一可以遵循的路径就是“重规范、硬约束、严考核”。

规范的组织机构是基础。公司成立就按照现代企业制度要求，建立了党委会、董事会和经理层决策三构架，明确了领导班子集体领导和各自分工相结合的工作机制。按照精干高效的原则，设立了组织构架，职能部门分工明确，责任清楚。

明确的制度约束是保障。公司重视内部制度建设，推进工作标准化、规范化和制度化。公司成立之初首先制定了党委会工作制度、董事会议事规则、监事会工作制度和经理办公会等制度；2010 年，将决策层管理制度、财务制度、业务运营管理制度、人力资源管理制度和行政管理制度汇编成册；2012 年，又将《制度汇编》进行了二次修订，对 8 大类 66 项经营管理制度、行为准则进行了全方位规范。

严格的考核体系是关键。2012 年，公司在借鉴同行先进管理经验的基础上，进一步完善岗位责任和工作标准，实行了绩效考核管理办法。按



照员工实际的工作贡献，调整薪酬分配体制，采取绩效管理薪酬制，将绩效考核结果与员工收入、岗位调整等挂钩，形成了一套比较完整的员工考核评价体系，极大地激发和调动了员工的工作积极性，形成了目标制定、任务落实、业绩评价三位一体的闭环管理。

三、重视企业文化建设，增强企业软实力

伴随着一个新型企业的诞生，员工原有的价值观念将面临新的碰撞和考验，为此，公司成立伊始便确立了以“允公尚德、干事创业”为核心的企业文化理念，事事以德为先，处处以人为本，使员工原有的价值理念在春风化雨中重塑，形成了宽厚包容、积极向上的蓝色文化现象。

构建立体化信息平台。投资开辟公司网站，面向社会宣传公司的主营业务，推介运营项目；编辑《济南国投》，及时报道公司重大事项进展情况，对时事政策进行研究解读，并定期向上级部门进行报送汇报，使之成为员工工作目标的向导、领导决策的参考；公司主要业务部门以周报的形式，围绕主营项目，在公司内部进行宏观经济分析、法律法规解释及政策解读；制作了精良的公司宣传片及宣传手册向同行及客户反映公司的工作和研究成果。网站、信息、周报、宣传册形成了公司对内教育、对外宣传的立体化信息交流平台。



实施企业文化落地工程。以“允公尚德、干事创业”为核心的企业文化理念经历了三年的磨砺和铸造，深深渗入到每个员工的思想深处，文化的力量在统一思想、消除隔阂、促进和谐中发挥了巨大的作用和威力，随着公司的不断壮大发展又赋予了新的内容和内涵，企业文化建设从理论延伸到实际，从工作延伸到生活，从公司延伸到家庭，把关心和温情传递到

每个员工的心中，将“允公尚德、干事创业”的核心价值理念不断地充实固化。

公司发展千头万绪，但只要紧紧抓住党建、内部管理体制及企业文化建设，便一定能照亮公司光明的未来。

(综合办公室供稿)

◆ 党建心声看国投

发挥政治优势 共建国投和谐家园

党支部是党的全部工作和战斗力的基础，是落实党委工作部署和各项工作任务的战斗堡垒。伴随着公司3年的发展脚步，机关支部建设也取得长足发展。

完善组织设置，实现党建工作全覆盖。2009年12月，公司在完善组织机构的基础上，组建了机关一、二党支部，并选拔政治素质高、具有一定工作经验的同志组成支部班子。针对公司员工渠道来源不同，个人经历、思想观念差别较大的现实，各支部从熟悉业务、沟通思想、交流工作体会入手，通过举办培训班、座谈会、文体活动等形式，组织大家全面理解公司的宗旨使命和肩负的职责，深入贯彻以“允公尚德、干事创业”为核心的企业文化，将大家的思想统一到为市属国有企业改革发展服务上来，将行动落实到具体工作当中，将个人理想价值与公司发展平台有机结合起来，在融资、地产处置、资本运营和公司建设等重点工作中，党员带头发挥先锋模范作用，群众争先恐后积极响应。

丰富活动内容，党组织活力不断增强。根据公司党委工作部署，机关各支部积极行动抓落实。一是紧紧把握公司“运行质量年”和“效率提升年”开展主题实践活动。机关一支部结合公司业务特点，从员工培训入手，制定了周密的活动方案，多方聘请专家学者为员工进行经济政策解读、宏观经济形势分析等培训，使员工开阔了视野，提高了综合业务素质。同时，根据公司管理的新要求，协调各部门及时补充完善各项规章制度，共计7大类57项。二是扎实开展“创先争优，争做国投先锋”活动。机关各支部广泛宣传发动党员干部开展岗位建功竞赛活动。有的党员针对国有企业改革发展遇到的资金瓶颈问题，提出联合企业发行集合中票；有的针对宏观政策紧缩，民间信贷困难的机遇，提出组建小额贷款公司；还有的针对我市转方式调结构退城进园的契机，提出广泛开展招商工作，帮助企业发展。这一系列项目的成功极大促进了公司业务发展，也充分展现了共产党员的先锋模范作用。三是持之以恒开展党员思想教育活动。政治素质强是党组织的优势之一。只有持续不断地进行党的理论政策教育，才能不断提高每位党员的党性修养。每年“五四”、“七一”、“十一”已成为支部开展党性实践活动的最佳时机，召开座谈会、举办演讲比赛、知识竞赛、观看专题片、组织警示教育等不同形式确保了学习教育活动的效果，3年来未发现党员干部出现违法违纪问题。

围绕中心，服务公司业务发展和公司建设。3年来，公司各支部紧紧围绕公司各项任务指标和建设要求，坚持发挥教育引导、组织保障作用。一是突出着力点，围绕公司、部门重点难点，找准位置，发挥舆论引导作用。公司网站已成为社会各界了解公司业务发展和建设成果的平台，《济南国投》信息集政策研究、业务推介、工作交流于一身，可以全面展现公司动态和研究成果，供市国资委及相关部门领导参考。公司各种宣传栏、展板也已成为营造良好舆论环境的阵地。二是找准结合点，积极参与部门重要工作决策。党支部结合部门年度工作计划目标、职工考核、制度制定等工作，积极出主意想办法，适时提出意见或建议，促进了业务工作的开展。同时在发展党员、民主评议党员等支部建设工作上积极争取行政领导及党外群众的意见。三是抓住关键点，大力培育青年骨干。根据公司青年员工多的现状，在日常工作中，采取集体学习与个别培养相结合的方法，开展经常性的培训，并且提高交任务压担子的形式，使青年员工在工作实践中得到锻炼提高。目前，公司各部门一批青年骨干已成为业务方面的行家里手。

未来公司将步入快速发展期，公司支部建设也将面临艰巨的任务与考验，我们坚信在公司党委的坚强领导下，各党支部和全体党员一定会带领全体员工团结一心，奋力拼搏，再创辉煌！

（党委办公室供稿）

◆精彩回眸

公司成立三周年大事记

※2009年9月30日，公司成立揭牌仪式在龙奥大厦隆重举行，市委常委、副市长陈先运同志为公司揭牌，市国资委主任王嘉振同志致辞祝贺。

※2009年10月13日到30日，面向社会公开招聘公司员工。

※2009年12月14日，召开公司党委会议，建立党、政、工、团组织。

※2010年1月29日，公司扶持齐鲁化纤集团首期资金3000万元在商河建立600亩工业园一处。

※2010年5月19日，招商方面取得阶段性成果，与中建八局签署土地熟化意向书，引进首期资金3亿元。

※2010年11月19日，公司召开第一届会员（职工）大会，选举产生第一届工会委员会。

- ※2011年1月27日，全市国资监管工作会议，授予公司“优秀企业”称号。
- ※2011年5月13日，中国银行间市场交易商协会已接受济南国资中期票据注册通知书，准入发行。
- ※2011年5月27日，济南历下区汇鑫小额贷款公司在泉城大酒店举行揭牌仪式，该公司由3名法人股东及4位自然人股东组成，注册资本1亿元，小额贷款公司的成立将成为公司新的利益增长点。
- ※2011年6月28日，市国资委召开庆祝建党90周年暨表彰大会。公司党委荣获市国资委系统先进基层党委。
- ※2011年12月，市文明办决定授予我公司“市级文明单位”荣誉称号。
- ※2011年12月20号，公司党委书记、董事长、总经理刘长瑰同志出席济南市国资委系统党代会，并被推选为市国资委系统出席济南市第十次党代会代表。
- ※2012年1月，公司3名同志分别被评选为“国资委系统优秀工会工作者”、“国资委系统优秀宣传干部”、“国资委系统优秀工会积极分子”。
- ※2012年2月22日，市国资委召开了全市国资监管工作会议，授予公司“济南市国资委系统优秀企业”称号。
- ※2012年3月1日，公司全额子公司尚德资产清算事务公司挂牌成立。
- ※2012年3月，公司完成青年文明号创建工作。
- ※2012年5月3日，公司投资控股的广德财务咨询公司注册成立。
- ※2012年6月，公司自成立以来共发展了4名新党员，培养了9名入党积极分子。
- ※2012年8月，公司协调兴业银行为济南重工提供5000万融资授信获批。